



実行委員長
残間 巖
くしろ支部 求人委員長
 ㈱残間金属工業 代表取締役社長

実行委員長挨拶

第40回という節目の年に、根釧の地で全道経営者“共育”研究集会（道研）を開催する運びとなりました。くしろ支部は、2016年の3支部統合から今年で10年目を迎え、これまで取り組んできた根釧地域の一体感醸成から、次の10年へ向けて「つなぐ（連携する）」ことで様々な可能性を生み出し、活気のある地域づくりを目指し前進していきます。

「くしろ」の魅力を思う存分味わっていただくため、12の分科会・記念講演・懇親会をご用意して精一杯おもてなしいたします。

全道各地の皆様とお会いできることを楽しみにしております。



**釧路市交流プラザ
さいわい**
●分科会

釧路プリンスホテル
●受付 ●分科会 ●懇親会

**釧路市観光
国際交流センター**
●記念講演 ●分科会

※宿泊は各自でご手配ください。お早めの確保をオススメします。
 ※分科会は希望者多数の場合、人数を調整させていただきます。
 ※各会場の専用駐車場は数に限りがございます。満車の場合は近隣の駐車場をご利用ください。
【会場付近の有料駐車場（ご参考）】釧路錦町駐車場（釧路市錦町4-7）駐車台数:509台

お申し込み先 所属の同友会事務局へお申し込みください。

札幌事務所	TEL.011-702-3000 FAX.011-702-9573	オホーツク事務所	TEL.0157-23-4110 FAX.0157-23-4130
しりべし・小樽事務所	TEL.0134-25-9191 FAX.0134-25-0765	道北あさひかわ事務所	TEL.0166-29-6663 FAX.0166-29-6664
とかち事務所	TEL.0155-22-3611 FAX.0155-22-3612	函館事務所	TEL.0138-51-8800 FAX.0138-51-2341
くしろ事務所	TEL.0154-31-0923 FAX.0154-31-0944	苫小牧事務所	TEL.0144-36-9080 FAX.0144-36-9666

第40回全道経営者“共育”研究集会 参加申込書 **申込締切／9月5日(金)** ※移動分科会(第10～12分科会)の申込締切／8月8日(金)
 ※9月6日(土)以降のキャンセルは参加費の全額を申し受けます。

企業名		参加 プラン	☐ フル参加（分科会・講演・懇親会）
役 職			☐ 分科会・講演のみ
氏 名	フリガナ		第1希望()分科会
メー ル アドレス	※開催に関する連絡に使用します。	分科会	第2希望()分科会
		※必ず第2希望までご記載ください。なお、第1希望で移動分科会を申込みの方は、第2希望を座学分科会からお選びください。	

※本登録内容は行事運営のため、北海道同友会管理のもとに参加者名簿などに使用されます。 ※本会合内で撮影された写真、動画は当会の会報等に使用される場合があります。

釧路 南しれとこ 根室 3支部統合10年目の感謝を込めて

第40回 全道経営者 “共育”研究集会 in くしろ

開催日

2025年**9月26日(金)**

参加申込締切
9月5日(金)

会 場

釧路プリンスホテル（釧路市幸町 7-1）
 釧路市観光国際交流センター（釧路市幸町 3-3）
 釧路市交流プラザさいわい（釧路市幸町 9-1）

スケジュール

12:00～ 受付
（釧路プリンスホテル）
 13:00～16:00 分科会
（釧路プリンスホテル
 釧路市観光国際交流センター
 釧路市交流プラザさいわい）
 16:30～17:50 記念講演
（釧路市観光国際交流センター）
 18:30～20:00 懇親会〈立食〉
（釧路プリンスホテル）

参加費

フル参加 19,800円（税込）
 〈分科会・講演・懇親会〉
 分科会・講演 8,800円（税込）

参加対象

同友会会員、会員資格を有する幹部社員、
 各支部の部会等に所属する社員

記念講演

モノづくりを「楽しむ精神」で未来へ繋ぐ！
 ～学び合い、共に育つ Exciting! な組織づくり～

2013年、ヒラマツの3代目に就任した洋一郎氏。利益最優先で「とにかく儲かりたい」と悪戦苦闘するも、なかなか展望は開けません。

同友会で学び薫をもすがる思いで経営指針成文化に取り組み、就任3年目にして初めて社内で経営計画発表会を開催します。ようやく変化が生まれ、社内にもモノづくりを「楽しむ精神」が育まれ、共に育つ組織への成長が始まりました。未来へ繋ぐExcitingな企業づくりへの挑戦に学びます。

【創業】1951年 【資本金】3,000万円 【年商】15億円 【正社員】110名 【パート・アルバイト】17名
 【事業内容】大型車輛用洗浄機械及び車輛下部洗浄機械の開発・製造販売、各種水門・橋梁部品等製造、福祉事業



報告者
 (株)ヒラマツ
 代表取締役社長
平松 洋一郎 氏
 （三重県同友会代表理事）

主催：一般社団法人 北海道中小企業家同友会 〒060-0906札幌市東区北6条東4丁目1-7 デ・アウネさっぽろビル13階 TEL.011-702-3411 FAX.011-702-9573
 設営：一般社団法人 北海道中小企業家同友会くしろ支部 〒085-0016 釧路市錦町5-3 ミツ輪ビル5階 TEL.0154-31-0923 FAX.0154-31-0944

繋ごう！
次の10年へ

分科会

全道経営者 “共育”研究集会 inくしろ

※移動分科会(第10～12分科会)の申込締切は8月8日(金)です。
※必ず第2希望までご記載ください。なお、第1希望で移動分科会を申込みの
方は、第2希望を座学の分科会(第1～9分科会)からお選びください。
※希望者多数の場合は人数を調整させていただきます。

第2分科会 全道共同求人委員会

中小企業が求職者に選ばれるための採用戦略 ～自社の強みを“見える化”して伝える～

採用と定着は各企業の共通の課題です。3社から魅力ある企業づくり、求める人材像、働く環境づくり、求人活動事例を報告いただきます。今後の企業経営のあり方、企業改革を採用活動から考えます。



(株)温泉宏楽園
専務取締役 米山 佳宏 氏【小樽】
【設立】1956年 【資本金】1,500万円 【年商】9億円
【正社員】45名 【パート・アルバイト】55名
【事業内容】旅館



(株)満寿屋商店
代表取締役 杉山 雅則 氏【帯広】
【設立】1953年 【資本金】1,000万円 【年商】10億円
【正社員】68名 【パート・アルバイト】124名
【事業内容】パン製造販売



島本鉄工(株)
代表取締役社長 島本 勇平 氏【釧路】
【設立】1952年 【資本金】1,000万円 【年商】5億円
【正社員】29名
【事業内容】鋼構造物、産業用機械、部品製造、各種機械類整備

第5分科会 オホーツク支部

人を幸せにするリフォーム会社 ～売上より社員を大切にする地域密着企業とは～



「人」を大切にする経営で、年間450件のリフォーム・リノベーションをこなし、10期連続黒字経営の同社。かつては「自分さえ儲かればいい」と儲け優先でした。同友会の学びと出会いが経営者の姿勢を変えました。

(株)スマートプロジェクト 代表取締役 諏江 春樹 氏【北見】
【設立】2016年 【資本金】500万円 【年商】3億1,000万円
【正社員】3名 【パート・アルバイト】5名
【事業内容】リフォーム・リノベーション・住まいの修理・不動産

第1分科会 全道共育委員会

社員の“やりたい”をカタチにする！ ～理念が浸透する現場主義～



創業40周年を迎え道内12店舗を展開する同社は、社員のアイデアでおむすび専門店の出店や冷凍パンの販売を実現し、研修も自分たちで考案。全社一丸となり日本で1番地元の人に応援されるパン屋を目指しています。

(株)どんぐり 代表取締役社長 野尻 雅之 氏【札幌】

【設立】1989年 【資本金】1,000万円 【年商】45億円
【正社員】210名 【パート・アルバイト】450名
【事業内容】パン、調理パン、菓子等の製造販売(製造小売業)

第3分科会 全道経営指針委員会

経営指針の実践で実現する黒字経営 ～社員と共に育む、変化に強い企業体質～



「社員全員が一丸となって学び共に成長しあえる牧場」を目指す同社。経営指針の実践と浸透を通じて、継続的に利益を生む企業体質を築いています。その歩みから、経営指針の実践が「利益」につながる本質を学びます。

(株)中野牧場 代表取締役 中野 大樹 氏【鹿追】

【設立】2008年 【資本金】300万円 【年商】6億円
【正社員】15名 【パート・アルバイト】5名 【事業内容】酪農業、よつ葉4.0牛乳生産

第4分科会 函館支部

企業は地域とともにある ～五島軒が守るもの、変えるもの～



コロナ禍で苦境に陥った飲食部門は宴会事業を切り離しV字回復、工場部門は地元食材の活用やサブカルチャーとのコラボを通じて新たなファンを創出。創業146年の老舗による、変化を恐れない経営戦略に迫ります！

(株)五島軒 代表取締役社長 若山 豪 氏【函館】

【設立】1879年 【資本金】3,920万円 【年商】12億5,000万円 【正社員】72名
【パート・アルバイト】72名 【事業内容】飲食店経営、菓子及び冷菓の製造販売、惣菜(カレー缶詰、レトルトカレー)の製造販売

第6分科会 西胆振支部

まちを支える“声のインフラ”になる！ ～地域FM局の現場から学ぶBCPと企業の使命～



経理社員だった沼田氏が起こしたコミュニティFM。災害時に地域の声を届けてきたFM局の実践から、BCPの重要性と「自社が何のために存在するのか」を再考し、事業継続の視点から経営の軸を学びます。

室蘭まちづくり放送(株) 代表取締役社長 沼田 勇也 氏【室蘭】

【設立】2007年 【資本金】1,030万円 【年商】8,000万円
【正社員】7名 【パート・アルバイト】3名 【事業内容】コミュニティFM放送

第7分科会 くしろ支部

地域と共に未来を切り開く！ ～プロ野球チーム誕生で新しい地域の形を創造する～



日本最東端のプロ野球チーム「別海パイロットスピリッツ」が立ち上がった背景には、地域課題への挑戦がありました。代表者の藤本氏の報告から地域づくりの可能性を学び、未来に向けたワクワクの創り方を考えます。

渡邊清掃(株) 代表取締役 藤本 達也 氏【別海】

【設立】1985年 【資本金】1,000万円 【年商】7億5,000万円
【正社員】30名 【パート・アルバイト】2名
【事業内容】廃棄物処理事業、各種清掃事業、工事関連事業、物品販売事業、リース・レンタル事業

第9分科会 くしろ支部

企業発展への近道は「社員の幸せ」 ～働きやすい環境づくりで、地域一番店を目指す～



「社員が幸せでなければ、お客様に幸せを伝えることはできない」という理念のもと、外食産業で日本一の退職金制度を整備しました。社員が働きやすい環境づくりにどう取り組んだのか、谷川氏の実践から学びます。

(株)ミツ星レストランシステム 代表取締役会長 谷川 富成 氏【釧路】

【設立】1991年 【資本金】1,000万円 【年商】75億円 【正社員】170名
【パート・アルバイト】1,300名 【事業内容】回転寿司なごやか亭、焼肉菜包ぼくぜん、焼肉牧歌園、こだわりとんかつかつ善の運営

第10分科会 くしろ支部

くしろが魅せるモノづくりの力 ～変革と挑戦で地域の可能性を考える～

食に関わるロボットシステムの開発、製造を通じて人手不足解消に貢献するニッコーと、大型鋼構造物を手掛け、培われた技術で新たに宇宙事業にも挑戦する釧路製作所。「くしろ」を代表する2社の実践から学びます。



(株)ニッコー
代表取締役 佐藤 一雄 氏【釧路】

【設立】1977年 【資本金】3,000万円
【年商】14億円 【正社員】93名
【事業内容】食品・水産・食肉・農産の省人省力化機械設備の企画・開発・製造・販売



(株)釧路製作所
代表取締役社長 羽島 洋 氏【釧路】

【設立】1956年 【資本金】1億円
【年商】20億円 【正社員】90名
【事業内容】鋼橋製作・架設、各種建設用金属製品製造

第8分科会 くしろ支部

中小企業の力を掘り起こせ！ ～“ビズモデル”が目指す次の10年～



企業の「売り」を「チャンス」に繋げるビズモデル型支援は全国に拡がり、k-Bizではこれまで1万件を超える相談に対応しています。企業支援の現場から見える課題、そして次なるチャレンジを皆さんで考えます。

釧路市ビジネスサポートセンターk-Biz センター長 澄川 誠治 氏【釧路】

【設立】2018年 【正社員】3名
【事業内容】中小企業、個人事業主の販促や新商品開発、創業支援などを行う釧路市設立の無料相談所

第11分科会 くしろ支部

酪農で日本の食と地域を支えたい！ ～小さな鶴居村からの大きな挑戦～



「酪農といえば伊藤デイリー」と言われる企業づくりを目指し、和牛生産など新たな挑戦に日々汗を流す5代目社長の伊藤氏。耕地面積は東京ドーム100個分という広大な酪農現場から食の未来を考えます。

(株)伊藤デイリー 代表取締役 伊藤 和宏 氏【鶴居】

【設立】2007年 【資本金】300万円 【年商】10億5,000万円
【正社員】15名 【パート・アルバイト】4名 【技能実習生】8名
【事業内容】酪農業(農畜産物の生産・販売:乳牛飼育総頭数1100頭、バイオガス発電)

第12分科会 くしろ支部

厚岸から世界へ発信！ ～地元が誇る牡蠣とウイスキー～

厚岸を代表する特産品の牡蠣とウイスキーが地域とどのような関わりを持ち、愛され続けているか。その魅力に迫ります。



カキキン(有)
代表取締役 中嶋 均 氏【厚岸】
【設立】2004年 【資本金】300万円 【年商】5,000万円
【正社員】4名 【パート・アルバイト】1名
【事業内容】カキ・アサリ養殖販売、オイスターバー運営



(株)厚岸味覚ターミナル
取締役支配人 加藤 裕之 氏【厚岸】
【設立】1993年 【資本金】6,500万円 【年商】6億円
【正社員】12名 【パート・アルバイト】38名
【事業内容】厚岸味覚ターミナル・コンクリエの運営



堅展実業(株)厚岸蒸溜所
課長 西山 智雄 氏【東京】
【設立】2016年 【資本金】1,000万円 【年商】70億円
【正社員】19名 【パート・アルバイト】3名
【事業内容】ウイスキーの製造・販売

別途、試飲・試食代3,000円(参加費と合わせてご請求)

※移動分科会については出発時間厳守でお願いします。