



一般社団法人北海道中小企業家同友会

# くしろ支部 第10回定時総会

## 報告書

- 議案第1号 2024年度活動報告
- 議案第2号 2024年度決算報告
- 議案第3号 2025年度役員選出
- 議案第4号 2025年度活動方針(案)の提案
- 議案第5号 2025年度予算(案)の提案
- 議案第6号 全道総会代議員の選出



2025年4月24日(木)  
総会：18:00~19:20  
懇親会：19:30~20:40  
於：アクア・パールくしろ

## === 式次第 ===

### 18:00 開会

開会挨拶

(一社)北海道中小企業家同友会 くしろ支部 支部長 曾我部 元親

北海道同友会 活動方針(案)・2030ビジョン(案)の説明

(一社)北海道中小企業家同友会 代表理事 池川 和人

### <第1部 定時総会> 18:20~19:20

議長の選出

議案第1号 2024年度活動報告

議案第2号 2024年度決算報告

会計監査報告

議案第3号 2025年度役員選出

休憩(第1回幹事会開催)

第1回幹事会報告

議案第4号 2025年度活動方針(案)の提案

各地区会からの活動方針の報告

議案第5号 2025年度予算(案)の提案

議案第6号 全道総会代議員の選出

質疑応答

採 択

議長退任

### <第2部 懇親会> 19:30~20:40



同友会理念

(1) 中小企業家同友会 3つの目的

1. 同友会は、ひろく会員の経験と知識を交流して、企業の自主的近代化と強靱（じん）な経営体質をつくることをめざします。
2. 同友会は、中小企業家が自主的な努力によって、相互に資質を高め、知識を吸収し、これからの経営者に要求される総合的な能力を身につけることをめざします。
3. 同友会は、他の中小企業団体とも提携して、中小企業をとりまく、経済・社会・政治的な環境を改善し、中小企業の経営を守り安定させ、日本経済の自主的・平和的な繁栄をめざします。

(2) 自主・民主・連帯の精神

(3) 国民や地域と共に歩む中小企業をめざす

2025年度 活動の力点（案）

1. <会員として>

労使見解を土台とした経営実践に取り組み、「人を生かす経営」で企業体質の強化・変革をすすめよう

2. <組織として>

未来を見据えた地域づくりを考え、幅広い連携で同友会理念を広げよう

3. <役員として>

学びと実践のサイクルを回し、同友会理念を体現する企業を1社でも多く増やそう

企業づくり

1. 労使見解を軸に、企業体質を強化し喫緊の経営課題を克服しよう
2. 2025 共同求人・社員教育活動全国交流会 in 北海道で学び、人材確保と社員教育を推進しよう。

経営環境の改善と地域づくり

1. 中小企業振興基本条例の制定と活用を進め、地域の未来をデザインしよう
2. DOR（景況調査）を活用し情勢変動への鋭敏な感覚を磨き政策提言につなげよう

同友会づくり

1. 中期ビジョンを掲げ活動をスタートしよう
2. 会内外に同友会を発信し、仲間づくりを広げよう
3. 課題を学び合える質の高い例会を実施し、最高の学びの場である第40回全道経営者“共育”研究集会 in くしろを成功させよう。

北海道同友会 2030ビジョン（案）  
～会員と事務局員が目指す道しるべ～

■期間：2025年～2030年

■スローガン

地域に役立つ企業を目指し、

「共創」で自社の存在意義を高めよう！

【構成】

1. はじめに

- ①この度のビジョン作成にあたって
- ②「2030ビジョン」の意義
- ③「2030ビジョン」の位置づけ

2. 「2030ビジョン」の活用について

- ①道や支部の年度方針との関連性
- ②現在地の確認
- ③支部において
- ④自社において

3. スローガン

地域に役立つ企業を目指し、

「共創」で自社の存在意義を高めよう！

■同友会が謳う「科学性・社会性・人間性」とは

■私たちが目指す経営者像

4. 「2030ビジョン」

- ①私たちが目指す企業づくり
- ②私たちが目指す経営環境の改善と地域づくり
- ③私たちが目指す同友会づくり
- ④私たちが描く事務局づくり

まとめ

# 議案第1号 2024年度活動報告

## くしろ支部

原材料や資材、エネルギーの高騰、さらにはどの業種にも関わる人手不足の問題。中小企業を取り巻く経営環境は一層厳しさを増しています。くしろ支部は今年度も「企業づくり」「地域づくり」「同友会づくり」の3つの方針に沿って活動を展開しました。

### 〈企業づくり〉

経営指針成文化運動は釧路地域を中心に活動する「くすり塾」が10期目を迎え、根室地区会「かなめ塾」と併せて合計8名が受講し、自社の経営と向き合いながら成文化に取り組みました。くすり塾には南しれとこ地区会や別海地区会からも受講者がおり、オンラインも併用しながら活動を行いました。毎月開催した支部例会では、各専門委員会が「共に育つ」「社員定着」「経営者の覚悟」などのテーマを掲げ、人を生かす経営の実践に努めました。

求人委員会では、今年度も高校教員との懇談会や釧路公立大学との懇談会を実施。関係強化を図ると共に、地域における採用の可能性や課題を再確認しました。

社員教育活動では、4月に合同入社式・新入社員研修会を開催。会員企業23社から38名が参加して、異業種の社員同士が期待を胸に新たな一歩を踏み出しました。また、第32期同友会くしろ幹部大学は昨年度に引き続き、日中の時間帯で全8講の講義を行い、8社9名が受講した他、営業社員向けの研修会には11社15名が参加して学びを深めました。

### 〈地域づくり〉

根釧管内2市7町で制定されている中小企業振興基本条例については、別海地区会で東京都墨田区産業観光部部長の郡司剛英氏を招いての講演会を開催。条例先進地としても有名な「ものづくりのまち」墨田区の取り組みから学びました。また、南しれとこ地区会では中標津町職員から条例に基づいた具体的な施策についての報告会を行い、意見交換を通して地域・企業の未来を考える機会としました。

厚岸地区会、標茶地区会では地元高校との更なる連携強化を図るべく、職業説明会や就職懇談会を開催。ルパン浜中地区会

では、地元の歴史を学ぶ講座を行い、摩周地区会では地元で働く若手職員の交流会を2度実施。業種の垣根を越えてお互いに知り合う機会の創出に取り組むなど、各地区会で特色のある活動を展開しました。

根室地区会、南しれとこ地区会では、地域における災害の備えや対策について考え、岩手同友会常任理事の八木澤商店 河野通洋社長を招いて「陸前高田で描かれた復興への道筋」と題した例会を開催。復興への歩みを通して、経営者の覚悟を学びました。BCPの視点においては経営厚生労働委員会が例会を開催し、会員企業と金融機関の連携事例を通して、有事の際の備えや事業継続の重要性を考えました。

政策委員会では、2月に釧路市鶴間市長との懇談会を開催して22名が参加。今後のビジョンやまちづくり構想について意見交換を行い釧路の将来について考える機会とした他、釧根農業経営部会は、5回目となる「根釧の美味しいチーズパーティー」を開催。122名の参加者が釧根のチーズを堪能しながら乳製品の消費に貢献し、酪農業の現状をあらためて確認しました。

### 〈同友会づくり〉

今年度は735名会員を目標に会員増強活動を展開。組織委員会が3月に「Doyu交流会」を開催して、ゲスト経営者8名を含む50名が参加。同友会の魅力に共感したゲストが入会するなど仲間づくりが進んだ他、委員会や部会でも所属会員の呼びかけが少しずつ広がり、結果として44名の新しい仲間を迎え、3月末を740名会員で終えることができました。

また、組織委員が中心となって新会員を囲む昼食会の開催や、支部例会での会員フォローも継続して取り組みました。

一方、2025年9月26日に開催される「第40回全道経営者“共有”研究集会inくしろ」の準備が進み、残間金属工業の残間蔵社長が実行委員長に選出されました。「繋ごう！次の10年へ」のスローガンを掲げ、3支部統合10年目の年に根釧の会員が結束を高める機会にすると共に、全道各地から500名を迎える大会の成功を目指します。

### 総会・幹事会

#### 2024年

|       |              |     |
|-------|--------------|-----|
| 4月17日 | くしろ支部 会計監査   | 2名  |
| 4月22日 | 第8回幹事会       | 10名 |
| 4月25日 | 第9回定時総会      | 84名 |
| 4月25日 | 第1回幹事会       | 23名 |
| 6月3日  | 第2回幹事会       | 14名 |
| 8月7日  | 第3回幹事会       | 13名 |
| 10月9日 | 第4回幹事会       | 16名 |
| 12月4日 | 第5回幹事会 & 望年会 | 26名 |

#### 2025年

|       |        |     |
|-------|--------|-----|
| 1月21日 | 第6回幹事会 | 18名 |
| 2月12日 | 第7回幹事会 | 15名 |
| 3月12日 | 第8回幹事会 | 18名 |

### 専門委員会

#### [組織委員会]

#### 2024年

|                           |                  |     |
|---------------------------|------------------|-----|
| 4月10日                     | 第10回委員会          | 7名  |
| 5月8日                      | 新会員を囲む昼食会        | 6名  |
| 5月23日                     | 先輩経営者から学ぶ組織委員懇談会 | 11名 |
| テーマ：私と同友会                 |                  |     |
| 報告者：(株)イチマル 代表取締役 石森 将敬 氏 |                  |     |
| 6月19日                     | 第1回委員会           | 6名  |
| 7月17日                     | 新会員を囲む昼食会        | 6名  |
| 7月30日                     | 先輩経営者から学ぶ組織委員懇談会 | 13名 |
| テーマ：私と同友会                 |                  |     |
| 報告者：(株)ダスキン釧路 会長 木内 敏子 氏  |                  |     |
| 8月20日                     | 第2回委員会           | 6名  |
| 8月21日                     | 新会員を囲む昼食会        | 6名  |
| 10月8日                     | 第3回委員会           | 7名  |
| 10月18日                    | 新会員を囲む昼食会        | 8名  |
| 11月7日                     | 先輩経営者から学ぶ組織委員懇談会 | 12名 |

テーマ：私と同友会  
 報告者：総合設備(株) 代表取締役 亀岡 孝 氏

11月21日 新会員を囲む昼食会 6名  
 11月26日 第4回委員会 8名

2025年  
 1月14日 第5回委員会 6名  
 1月15日 新会員を囲む昼食会 5名  
 2月6日 先輩経営者から学ぶ組織委員懇談会 9名

テーマ：私と同友会  
 報告者：浜中町農業協同組合 顧問 石橋 榮紀 氏

2月12日 第6回委員会 8名  
 3月18日 第7回委員会 10名

[経営指針委員会]  
 2024年  
 7月16日 第1回委員会 4名  
 9月4日 第2回委員会 3名

[第10期くすり塾]  
 2024年  
 5月21日 第1講 (オリエンテーション) 15名  
 6月24日 第2講 13名  
 7月29日 第3講 9名  
 8月27日 第4講 11名  
 9月24日 第5講 8名  
 10月14日 第6講 (一泊合宿) 10名  
 11月25日 第7講 7名  
 12月18日 【中止】第8講

2025年  
 1月14日 第9講 7名  
 2月25日 第10講 11名  
 3月19日 発表会 8名

[くすり塾運営会議]  
 2024年  
 4月4日 第7回運営委員会 4名  
 5月9日 第1回運営委員会 4名  
 6月17日 第2回運営委員会 5名  
 8月6日 第3回運営委員会 3名  
 9月4日 第4回運営委員会 4名  
 12月20日 第5回運営委員会 2名

[求人委員会]  
 2024年  
 4月11日 第9回委員会 8名  
 5月31日 第1回委員会 11名  
 6月18日 高校教員との就職懇談会 55名

テーマ：学校が企業に期待すること、企業が学校に期待すること  
 報告者：釧路工業高等学校  
 進路指導部長 中村 昭和 氏  
 島本鉄工(株) 代表取締役社長 島本 勇平 氏

7月16日 第2回委員会 9名  
 9月10日 第3回委員会 6名  
 10月15日 第4回委員会 7名  
 12月9日 第5回委員会 9名

2025年  
 2月3日 第6回委員会 9名  
 2月26日 釧路公立大学との懇談会 第2弾! 22名

テーマ：昨今の大学生、就活事情はいかに!?  
 ～学校と企業双方の取り組みから、自社の採用を考える～  
 報告者：釧路公立大学キャリアセンター

キャリアコンサルタント 須藤 正啓 氏  
 (株)三ッ輪商会  
 総務部人事課課長 佐藤 公亮 氏

3月26日 第7回委員会 8名

[共育委員会]  
 2024年  
 4月15日 第10回委員会 7名  
 5月13日 第1回委員会 3名  
 6月10日 第2回委員会 4名  
 7月12日 第3回委員会 4名  
 8月7日 第4回委員会 3名  
 9月18日 第5回委員会 5名  
 11月8日 第6回委員会 3名  
 12月11日 第7回委員会 5名

2025年  
 1月27日 第8回委員会 3名  
 3月10日 第9回委員会 4名

[政策委員会]  
 2024年  
 4月18日 第11回委員会 10名  
 6月6日 第1回委員会 8名  
 7月22日 第2回委員会 10名  
 8月22日 第3回委員会 8名  
 10月3日 第4回委員会 (阿寒方面視察) 8名  
 11月19日 第5回委員会 10名

2025年  
 1月21日 第6回委員会 8名  
 2月17日 釧路市 鶴間市長との懇談会 22名  
 3月10日 第7回委員会 (霧ノ音見学) 11名

[経営厚生労働委員会]  
 2024年  
 4月8日 第9回委員会 7名  
 5月27日 第1回委員会 7名  
 7月11日 第2回委員会 7名  
 9月3日 第3回委員会 5名  
 9月13日 知的財産セミナー 18名

テーマ：経営者なら知っておくべき知財のアレコレ  
 講師：M & T 知的財産事務所  
 共同代表 小牧 哲也 氏  
 M & T 知的財産事務所  
 共同代表 谷口 誠 氏

10月16日 第4回委員会 5名  
 12月12日 第5回委員会 7名

2025年  
 2月3日 第6回委員会 4名  
 3月18日 第7回委員会 3名

**例会・特別企画**

2024年  
 6月10日 6月例会 41名

テーマ：事業継続の要は連携!  
 ～わが社のBCPについて考える～  
 報告者：リプラス(株) 代表取締役 櫻井 英裕 氏  
 村井建設(株)  
 取締役経営企画室長 中岡 裕二 氏  
 釧路信用組合 常勤理事 西山 謙一 氏

7月10日 7月例会 62名

テーマ：弟子屈町から学ぶ、観光・地域戦略  
 報告者：弟子屈町 町長 徳永 哲雄 氏

パネラー：(一社) 摩周湖観光協会  
 会長 渡辺 隆幸 氏  
 (株)テシカガタウンラボ  
 代表取締役 上村 剛志 氏  
 (株)川湯ホテルプラザ  
 代表取締役社長 榎本竜太郎 氏  
 (摩周地区会員)

コーディネーター：  
 (株)マルカツ 吉田新聞店  
 代表取締役 吉田 勝幸 氏  
 (くしろ支部政策委員長)

8月23日 8月例会 30名

テーマ：夢を語る経営者になろう！  
 ～共に育ちあう人・会社・地域を目指して～  
 報告者：東部ダイハツ(株) 代表取締役 笥 陽介 氏  
 パネラー：

釧路スバル自動車(株)  
 代表取締役社長 上原 彰人 氏  
 UDトラックス道東(株)釧路支店  
 支店長 岩田 敏典 氏  
 ダスキン釧路(株) 営業部長 鎌田 大学 氏

コーディネーター：  
 (株)コム 専務取締役 小川 睦子 氏

10月29日 10月例会 43名

テーマ：人が辞めない会社づくりで定着率向上を！  
 ～社員が自慢したい会社になるために～  
 報告者：(株)エムジーコーポレーション  
 代表取締役社長 後藤 章仁 氏  
 (札幌支部会員)

11月20日 11月例会 49名

テーマ：本気でやらなあかん！  
 ～私が覚悟を決めた理由～  
 報告者：(株)山田製作所  
 代表取締役会長 山田 茂 氏  
 (大阪府同友会 代表理事／  
 中同協 経営労働委員会 委員長)

2025年

1月29日 2025年新年交礼会 122名

テーマ：作家から見る根釧の魅力と可能性  
 講師：作家 河崎 秋子 氏

2月13日 2月例会(みけた会 2月例会) 40名

テーマ：会社のカルチャーを変える！  
 ～全社GOAL達成のため、必要なのは社員全員の“やれる気”～

報告者：日新産業(株) 代表取締役社長 橋崎 牧人 氏  
 (兵庫県中小企業家同友会員)

3月6日 3月例会『Doyu 交流会』 50名

テーマ：同友会と私  
 報告者：(株)三ツ星レストランシステム  
 代表取締役会長 谷川 富成 氏

地区会

[厚岸地区会]

2024年

4月18日 第22回定時総会 11名

4月18日 2023年度厚岸歴史講座(第5講) 12名

テーマ：道  
 ～武四郎たちの軌跡(厚岸を中心として)～  
 講師：厚岸海事記念館 元学芸員 熊崎農夫博 氏

5月16日 第1回幹事会 4名  
 6月19日 第2回幹事会 4名  
 6月19日 6月例会(会員交流会) 9名  
 8月22日 【中止】第3回幹事会  
 8月22日 8月例会 7名

テーマ：私の知る厚岸町の姿  
 報告者：(株)釧路新聞社  
 代表取締役社長 星 匠 氏

10月30日 第4回幹事会 5名

10月30日 10月例会(美味しい例会) 7名

12月13日 第5回幹事会 7名

12月13日 望年会 9名

2025年

1月17日 1月例会 7名

テーマ：太田屯田兵のルーツ  
 報告者：厚岸町海事記念館 学芸員 小田島 賢 氏

2月4日 2月例会 8名

テーマ：厚岸翔洋高校の就職状況について

3月10日 厚岸翔洋高校1年生 職業講話 29名

3月27日 第6回幹事会 7名

3月27日 3月例会 14名

テーマ：ビールに込めた私の想い

報告者：ユイトリエール  
 Head Brewer 長谷川太一 氏

[摩周地区会]

2024年

4月12日 若手職員交流会 24名

4月15日 第20回定時総会 23名

テーマ：防災士からの「関心事」から「無意識」による行動へ緊急提言  
 ～減災に備える意識を高めよう～

報告者：社会福祉法人 弟子屈町社会福祉協議会  
 事務局長 佐藤 康弘 氏

5月27日 第1回幹事会 7名

6月22日 6月例会(ゴルフコンペ&会員交流会) 9名

7月29日 第2回幹事会 10名

8月19日 第3回幹事会 6名

8月27日 弟子屈高校面接指導(3年生) 7名

9月6日 弟子屈高校職場実習事前講話(2年生) 16名

9月9日 弟子屈高校職場実習事前説明会(2年生) 16名

9月11日～12日 弟子屈高校職場実習(2年生) 16名

9月13日 夏の若手職員交流会 33名

9月25日 第4回幹事会 6名

9月26日 弟子屈高校模擬面接(3年生) 1名

10月1日 弟子屈高校模擬面接(3年生) 3名

10月30日 10月例会(美味しい例会 in 厚岸) 6名

11月15日 第5回幹事会 7名

11月21日 11月例会(弟子屈高校との懇談会) 26名

テーマ：未来への種を地域と共に  
 ～地域との深い連携により郷土愛を育む～

報告者：北海道弟子屈高等学校 校長 高野 龍彦 氏

12月5日 望年会 12名

2025年

1月9日 第6回幹事会 6名

2月20日 2月例会(新議員報告例会) 14名

テーマ：弟子屈町の未来を考える！  
 報告者：弟子屈町議会 議員 川上 椋輔 氏  
 議員 板垣 牧 氏

3月10日 第7回幹事会 8名

|                                  |                    |     |
|----------------------------------|--------------------|-----|
| 3月19日                            | 弟子屈高校職業観説明会（1年生）   | 26名 |
| [標茶地区会]                          |                    |     |
| 2024年                            |                    |     |
| 4月15日                            | 第1回幹事会             | 4名  |
| 5月14日                            | 第2回幹事会             | 5名  |
| 6月7日                             | 6月例会（会員交流例会）       | 8名  |
| 6月11日                            | 第3回幹事会             | 3名  |
| 7月2日                             | 7月例会               | 6名  |
| テーマ：印象に残る自社PRを考えよう！              |                    |     |
| 報告者：濱野販促企画(株) プランナー 濱野 綾香 氏      |                    |     |
| 8月26日                            | 8月例会               | 3名  |
| テーマ：生徒へ伝えたい我が社の魅力                |                    |     |
| 9月11日                            | 第4回幹事会             | 4名  |
| 9月25日                            | 標茶高校職業説明会&教員との懇談会  | 57名 |
| 10月8日                            | 10月例会              | 11名 |
| テーマ：デジタル化の可能性を知る                 |                    |     |
| 講師：大地みらい信用金庫 お客様サポート部 次長 林 毅 氏   |                    |     |
| 12月16日                           | 第5回幹事会             | 3名  |
| 12月16日                           | 望年会                | 6名  |
| 2025年                            |                    |     |
| 2月17日                            | 2月例会               | 5名  |
| テーマ：求人情報掲示板の運用について               |                    |     |
| 3月25日                            | 第6回幹事会             | 4名  |
| [ルパン浜中地区会]                       |                    |     |
| 2024年                            |                    |     |
| 4月23日                            | 第12回定時総会           | 18名 |
| テーマ：ヒグマと人間                       |                    |     |
| ～50頭仕留めて解ったこと～                   |                    |     |
| 報告者：(株)アウトドアアシスト岩松 代表取締役 岩松 邦英 氏 |                    |     |
| 5月23日                            | 第1回幹事会             | 5名  |
| 7月3日                             | 7月例会               | 9名  |
| テーマ：浜中はじまりの地、榊町                  |                    |     |
| 報告者：日東山 曹溪寺 住職 田中 弘道 氏           |                    |     |
| 9月26日                            | 9月例会               | 10名 |
| テーマ：意外と知らない!?浜中町の漁業と養殖うにの話       |                    |     |
| 報告者：浜中漁業協同組合 専務理事 上野 仁 氏         |                    |     |
| 12月18日                           | 望年会                | 11名 |
| テーマ：語ろう！2025年の地域・自社・同友会！         |                    |     |
| 2025年                            |                    |     |
| 2月18日                            | 第2回幹事会             | 4名  |
| [南しれとこ地区会]                       |                    |     |
| 2024年                            |                    |     |
| 4月3日                             | 第12回幹事会            | 15名 |
| 4月9日                             | 第9回定時総会            | 31名 |
| 5月20日                            | 第1回幹事会             | 16名 |
| 5月28日                            | 5月例会（ゴルフコンペ&会員交流会） | 20名 |
| 6月12日                            | 第2回幹事会             | 13名 |
| 6月28日                            | 6月例会（羅臼移動例会）       | 14名 |
| 報告者：羅臼町 町長 湊屋 稔 氏                |                    |     |
| 7月16日                            | 7月例会               | 18名 |
| テーマ：地域社会における技術革新の推進者を育成！         |                    |     |
| ～岩谷学園ひがし北海道IT専門学校見学～             |                    |     |
| 7月25日                            | 第3回幹事会             | 13名 |
| 8月20日                            | 第4回幹事会             | 9名  |
| 8月29日                            | 8月例会（2024納涼交流会）    | 25名 |
| 9月10日                            | 第5回幹事会             | 7名  |
| 10月3日                            | ゴルフコンペ&交流会         | 16名 |

|  |                   |     |
|--|-------------------|-----|
| 10月16日                                   | 第6回幹事会            | 12名 |
| 10月24日                                   | 10月例会             | 21名 |
| テーマ：地域・企業の未来を考える part2                   |                   |     |
| 報告者：中標津町 経済部経済振興課 商工労働係 係長 沖田 英 氏        |                   |     |
| 10月28日                                   | 中標津高校教員と地区幹事との懇談会 | 10名 |
| 11月8日                                    | 第7回幹事会            | 10名 |
| 11月18日                                   | 11月例会             | 20名 |
| テーマ：“迫りくる最低賃金1,500円時代!?”企業に求められる対応、変化とは” |                   |     |
| 講師：オーレンス社会保険労務士法人 代表 金子 知広 氏             |                   |     |
| 12月10日                                   | 第8回幹事会            | 16名 |
| 12月10日                                   | 望年会               | 22名 |
| 2025年                                    |                   |     |
| 1月16日                                    | 第9回幹事会            | 11名 |
| 1月20日                                    | 2025年新年交礼会        | 42名 |
| テーマ：別海パイロットスピリッツ誕生!!地域と共に未来を開拓           |                   |     |
| 報告者：一般社団法人テトラソリューション 代表理事 藤本 達也 氏        |                   |     |
| 2月6日                                     | 第10回幹事会           | 12名 |
| 2月19日                                    | 2月例会              | 41名 |
| テーマ：陸前高田で描かれた復興への道筋                      |                   |     |
| 報告者：(株)八木澤商店 代表取締役 河野 通洋 氏 (岩手同友会 常任理事)  |                   |     |
| 3月3日                                     | 3月例会              | 18名 |
| テーマ：激動の時代を切り拓く！経営指針基礎編                   |                   |     |
| 3月18日                                    | 第11回幹事会           | 10名 |
| [別海地区会]                                  |                   |     |
| 2024年                                    |                   |     |
| 4月11日                                    | 第18回定時総会          | 42名 |
| テーマ：中小企業振興基本条例に魂を入れる                     |                   |     |
| ～ものづくりの街すみだの現在地～                         |                   |     |
| 講師：東京都墨田区 産業観光部部長 郡司 剛英 氏                |                   |     |
| 4月24日                                    | 別海高校生と地元企業の就職懇談会  | 13名 |
| 5月13日                                    | 第1回幹事会            | 6名  |
| 5月13日                                    | 5月例会              | 17名 |
| テーマ：会員と行政職員とのごっくばらんな懇談会                  |                   |     |
| 6月25日                                    | 第2回幹事会            | 8名  |
| 6月25日                                    | 6月例会              | 32名 |
| テーマ：同友会と私                                |                   |     |
| ～別海地区会の歩みを振り返る～                          |                   |     |
| 報告者：寺井建設(株) 代表取締役 寺井 範男 氏                |                   |     |
| 7月22日                                    | 7月例会              | 15名 |
| テーマ：地域における空き家活用を考える                      |                   |     |
| 報告者：(株)リサイエ 代表取締役社長 山川 優貴 氏              |                   |     |
| 8月28日                                    | 第3回幹事会            | 8名  |
| 8月28日                                    | 8月例会              | 13名 |
| テーマ：故郷の歴史を学ぼう、第2弾！                       |                   |     |
| ～旧奥行白駒通所 一泊研修会～                          |                   |     |
| 講師：別海町郷土資料館 学芸員 戸田 博史 氏                  |                   |     |
| 10月3日                                    | 別海高校教員と地区幹事との懇談会  | 11名 |
| 10月10日                                   | 第4回幹事会            | 5名  |
| 10月10日                                   | 10月例会             | 18名 |
| テーマ：学ぶを、しあわせに                            |                   |     |
| ～地域における教育の未来を考える～                        |                   |     |
| 講師：学校法人田中学園事業統括本部                        |                   |     |

|        |  |     |
|--------|--|-----|
|        | みらい共創推進部長 松浦 靖高 氏                            |     |
| 11月26日 | 第5回幹事会                                       | 3名  |
| 11月26日 | 11月例会  | 19名 |
|        | テーマ：自分・自社・地域がよくなるために！<br>～経営指針研究会で得た学びを語ります～ |     |
|        | 報告者：(株)道東クリエイト                               |     |
|        | 常務取締役 加我 彰敬 氏                                |     |
|        | (株)共栄金物店 代表取締役 市川 聖母 氏                       |     |
|        | (株)竹崎工業 取締役 竹崎 勝太 氏                          |     |
| 12月9日  | 望年会  | 12名 |
| 2025年  |  |     |
| 1月15日  | 第6回幹事会                                       | 9名  |
| 1月15日  | 2025年新年交礼会                                   | 25名 |
|        | テーマ：強いから生き残れるのではなく変われるから生き残れる！               |     |
|        | 報告者：(株)釧路製作所                                 |     |
|        | 代表取締役社長 羽笈 洋 氏                               |     |
| 1月31日  | 別海高校生と地元企業の就職懇談会                             | 13名 |
| 2月5日   | 第7回幹事会                                       | 7名  |
| 2月7日   | 2月例会   | 28名 |
|        | テーマ：新 地方創生 DX                                |     |
|        | 講師：デジタル庁                                     |     |
|        | 戦略・組織グループ審議官 蓮井 智哉 氏                         |     |
| 3月19日  | 第8回幹事会                                       | 8名  |
|        | [別海町医療サポート隊「医良同友」]                           |     |
| 2024年  |  |     |
| 7月22日  | 役員会  | 8名  |
| 2025年  |  |     |
| 3月9日   | べつかい健康カフェ2025                                | 67名 |
|        | テーマ：食べて、体験して、ちょっとだけ〇〇で、健康UP                  |     |
|        | 講師：ダンスうんどう塾・本部                               |     |
|        | 塾長 小林 英夫 氏                                   |     |
|        | [根室地区会]                                      |     |
| 2024年  |  |     |
| 4月9日   | 第12回幹事会                                      | 8名  |
| 4月16日  | 第9回定時総会                                      | 19名 |
| 5月15日  | 第1回幹事会                                       | 8名  |
| 5月18日  | 5月例会   | 6名  |
|        | テーマ：根室の自然を知っていますか？<br>～未来のために考える根室の観光資源～     |     |
| 6月12日  | 第2回幹事会                                       | 9名  |
| 6月26日  | 6月例会   | 12名 |
|        | テーマ：子供たちに伝えたい事                               |     |
|        | 講師：根室市コミュニティスクール                             |     |
|        | アドバイザー 藤原 秋彦 氏                               |     |
| 7月16日  | 第3回幹事会                                       | 9名  |
| 7月18日  | 7月例会   | 17名 |
|        | テーマ：就業規則を学ぼう！<br>～時代に沿ったパートナーシップを目指して～       |     |
|        | 講師：柴崎社会保険労務士事務所                              |     |
|        | 社会保険労務士 柴崎 主税 氏                              |     |
|        | (釧路地域会員)                                     |     |
| 8月21日  | 第4回幹事会                                       | 7名  |
| 9月9日   | 第5回幹事会                                       | 9名  |
| 9月13日  | 9月例会   | 50名 |
|        | テーマ：根室・サヴォンリンナ文化経済ミッション報告                    |     |
|        | 講師：サウナ伝来の地・根室まちおこし                           |     |
|        | 研究グループ代表 岩崎 祥治 氏                             |     |
|        | (根室地区会員)                                     |     |

|        |                         |     |
|--------|-------------------------|-----|
|        | 根室市歴史と自然の資料館            |     |
|        | 学芸員 猪熊 樹人 氏             |     |
|        | 大地みらい信用金庫 執行役員          |     |
|        | 根室地区エリア統括 本店長 吉田 容広 氏   |     |
| 10月5日  | 根室さんま祭り「炭火焼き部会」ボランティア   | 10名 |
| 10月15日 | 第6回幹事会                  | 8名  |
| 10月17日 | 10月例会                   | 21名 |
|        | テーマ：健康経営の実際<br>～戦略と課題～  |     |
|        | 報告者：(株)美警               |     |
|        | 代表取締役 三上 葉月 氏           |     |
|        | (釧路地域会員)                |     |
| 11月11日 | 11月例会                   | 20名 |
|        | テーマ：地域発の商品開発の成功戦略       |     |
|        | 報告者：(株)パート2             |     |
|        | 代表取締役 小松 徹 氏            |     |
| 11月14日 | 第7回幹事会                  | 7名  |
| 12月6日  | 根室地区会&山高会 望年例会          | 21名 |
| 2025年  |                         |     |
| 1月9日   | 第8回幹事会                  | 9名  |
| 1月23日  | 根室市との意見交換会              | 9名  |
| 1月30日  | 2025年新年交礼会              | 35名 |
|        | テーマ：同友会での経験から得たもの・感じたもの |     |
|        | 講師：(株)ダテハキ              |     |
|        | 取締役相談役 守 和彦 氏           |     |
| 2月10日  | 第9回幹事会                  | 6名  |
| 2月20日  | 2月例会                    | 26名 |
|        | テーマ：陸前高田で描かれた復興への道筋     |     |
|        | 報告者：(株)八木澤商店            |     |
|        | 代表取締役 河野 通洋 氏           |     |
|        | (岩手同友会 常任理事)            |     |
| 3月10日  | 第10回幹事会                 | 6名  |
| 3月18日  | 3月例会                    | 15名 |
|        | テーマ：教えて下さい、あなたのストーリー！   |     |
|        | 報告者：泉プロパン               |     |
|        | 代表取締役 中川 大希 氏           |     |
|        | 合同会社つなぐ訪問看護ステーション       |     |
|        | 代表社員 川村紀代美 氏            |     |
|        | 報告者：民宿えびすや 代表 青木恵美子 氏   |     |

#### 部会・研究会

|       |   |     |
|-------|---|-----|
|       | [くしろ支部青年部]                              |     |
| 2024年 |   |     |
| 4月19日 | 第9回定時総会                                 | 25名 |
|       | [青年部みけた会]                               |     |
| 2024年 |   |     |
| 4月19日 | 第29回定時総会                                | 19名 |
| 5月31日 | 第1回世話人会                                 | 11名 |
| 5月31日 | 5月例会                                    | 21名 |
|       | テーマ：繋げ！みけた会のバトン<br>～新会員との交流会～           |     |
| 6月22日 | ゴルフ同好会&青年部みけた会 合同例会                     | 11名 |
| 7月22日 | 7月オープン例会                                | 26名 |
|       | テーマ：地方都市の中小企業が元気になるないと、日本は<br>良くならない！   |     |
|       | 講師：デジタルダーウィングループ                        |     |
|       | 代表 荻野 岳雄 氏                              |     |
| 8月22日 | 第2回世話人会                                 | 10名 |
| 8月22日 | 8月例会(青全交ブレ報告会)                          | 19名 |
|       | テーマ：激動を生き抜き、次の100年へ<br>～酪農で日本の食と地域を支える～ |     |
|       | 報告者：(株)伊藤デイリー                           |     |
|       | 代表取締役 伊藤 和宏 氏                           |     |
|       | (青年部みけた会)                               |     |

|          |                              |     |
|----------|------------------------------|-----|
| 10月3日    | 第3回世話人会                      | 5名  |
| 10月3日    | 10月例会                        | 16名 |
|          | テーマ：全国・全道の青年経営者から学んで（青全交報告会） |     |
|          | 報告者：あかり社労士事務所 所長 安田 朱璃 氏     |     |
|          | 弁護士法人荒井・久保田総合法律事務所           |     |
|          | 代表社員弁護士 久保田庸央 氏              |     |
|          | (株)伊藤デイリー 代表取締役 伊藤 和宏 氏      |     |
|          | (株)大起工業 代表取締役 菊地 康平 氏        |     |
|          | (有)竹谷工業所 常務取締役 竹谷 次郎 氏       |     |
|          | (株)LINK-S 代表取締役 安田 浩佑 氏      |     |
| 12月5日    | 第4回世話人会                      | 10名 |
| 12月5日    | 望年例会                         | 18名 |
| 2025年    |                              |     |
| 1月20日    | 第5回世話人会                      | 5名  |
| 3月13日    | 第6回世話人会                      | 14名 |
| 3月13日    | 3月卒業例会                       | 25名 |
|          | テーマ：次代を担う仲間たちへ               |     |
|          | 報告者：(有)丸中釧路タイヤ商工             |     |
|          | 代表取締役 小栗 直也 氏                |     |
| [青年部猿の会] |                              |     |
| 2024年    |                              |     |
| 4月5日     | 第31回定時総会                     | 5名  |
| 5月15日    | 5月例会                         | 4名  |
|          | テーマ：2024年度 活動計画を考えよう！        |     |
| 6月13日    | 6月例会                         | 6名  |
|          | テーマ：サウナと仕事                   |     |
|          | 報告者：第一宅建設(株) 代表取締役 青山 新吾 氏   |     |
| 7月17日    | 7月例会                         | 6名  |
|          | テーマ：「牧草サイレージ用ブルーシート」って何ぞや!?  |     |
|          | 報告者：菱中産業(株)中標津営業所            |     |
|          | 根室管内エリアマネージャー 山崎 大介 氏        |     |
| 8月21日    | 8月例会                         | 4名  |
|          | テーマ：なぜ、各地で「宿泊税」？             |     |
|          | 報告者：(株)トーヨーグランドホテル           |     |
|          | 支配人 前田 隆史 氏                  |     |
| 12月23日   | 望年会                          | 6名  |
| 2025年    |                              |     |
| 1月23日    | 1月例会                         | 4名  |
|          | テーマ：アレクサって何ができるの？スマート家電の今後   |     |
|          | 報告者：小柳電機(株) 小柳 佑樹 氏          |     |
| 3月10日    | 卒業例会                         | 6名  |
| [青年部山高会] |                              |     |
| 2024年    |                              |     |
| 6月19日    | 6月例会                         | 7名  |
| 7月19日    | 7月例会                         | 10名 |
|          | テーマ：人生100年時代                 |     |
|          | ～新NISAの上手な活用術について～           |     |
|          | 講師：野村証券(株)釧路支店               |     |
|          | ウェルス・パートナー課 松浦 穂波 氏          |     |
| 8月25日    | 山高祭2024（山高会・根室地区会交流会）        | 18名 |
| 8月28日    | 8月例会                         | 13名 |
|          | テーマ：経営力を高めよう！                |     |
|          | ～財務諸表の見方と金融目線について～           |     |
|          | 講師：大地みらい信用金庫 駅前支店            |     |
|          | 支店長代理 西田 正治 氏                |     |
| 11月1日    | 11月例会                        | 12名 |
|          | テーマ：決算書の見方                   |     |
|          | ～企業の強みとリスクは決算書の中に！～          |     |
|          | 講師：大地みらい信用金庫 駅前支店            |     |

|             |                            |      |               |
|-------------|----------------------------|------|---------------|
|             |                            |      | 支店長代理 西田 正治 氏 |
| 2025年       |                            |      |               |
| 2月26日       | 2月例会                       | 10名  |               |
|             | テーマ：融資をつかみ取れ!!             |      |               |
|             | ～実践 事業計画策定編～               |      |               |
|             | 講師：大地みらい信用金庫 駅前支店          |      |               |
|             | 支店長代理 西田 正治 氏              |      |               |
| 3月26日       | 第34回定時総会                   | 1名   |               |
| [ICT ミライラボ] |                            |      |               |
| 2024年       |                            |      |               |
| 4月19日       | 第29回定時総会                   | 6名   |               |
| 11月14日      | 幹事会                        | 4名   |               |
| 12月14日      | 望年会                        | 5名   |               |
| 2025年       |                            |      |               |
| 1月25日       | オープナー泊研修会                  | 3名   |               |
|             | テーマ：生成 AI 活用の第一歩           |      |               |
|             | 報告者：ファーストコンサルティング(株)       |      |               |
|             | 代表取締役 乗山 徹 氏               |      |               |
| [あゆみの会]     |                            |      |               |
| 2024年       |                            |      |               |
| 4月15日       | [書面決議] 第37回定時総会            |      |               |
| 5月17日       | 打合せ                        | 6名   |               |
| 7月24日       | 7月例会                       | 10名  |               |
|             | テーマ：外来撤退&在来試される釧路、次の時代の読み方 |      |               |
|             | 講師：城山モシリヤ学ミッション            |      |               |
|             | 調査役 佐藤 宥紹 氏                |      |               |
| 11月5日       | 11月例会                      | 7名   |               |
|             | テーマ：楽しさに惹かれて七変化物語          |      |               |
|             | 報告者：濱野販促企画(株)              |      |               |
|             | たまにやりすぎちゃっプランナー            |      |               |
|             | 濱野 綾香 氏                    |      |               |
| 2025年       |                            |      |               |
| 3月18日       | 3月例会                       | 10名  |               |
|             | テーマ：ご存知ですか？税務署の役割と仕事       |      |               |
|             | 講師：釧路税務署 法人課税第1部門          |      |               |
|             | 統括国税調査官 鷺見 桂一 氏            |      |               |
| [釧路農業経営部会]  |                            |      |               |
| 2024年       |                            |      |               |
| 4月25日       | 第12回定時総会                   | 19名  |               |
| 6月12日       | 第1回幹事会                     | 9名   |               |
| 7月25日       | 7月例会                       | 15名  |               |
|             | テーマ：農場ブランディングの可能性          |      |               |
|             | 報告書：濱野販促企画(株) 農場の顔デザイン事業部  |      |               |
|             | プランナー 濱野 綾香 氏              |      |               |
|             | (農経部会員)                    |      |               |
| 8月9日        | 第2回幹事会                     | 11名  |               |
| 8月9日        | 8月オープン例会                   | 42名  |               |
|             | テーマ：迫る！日本の食料・農畜産業危機        |      |               |
|             | 講師：東京大学大学院                 |      |               |
|             | 特任教授 鈴木 宣弘 氏               |      |               |
|             | (農学博士)                     |      |               |
| 9月24日       | 第3回幹事会                     | 8名   |               |
| 10月31日      | 第4回幹事会                     | 9名   |               |
| 10月31日      | 10月例会                      | 18名  |               |
|             | テーマ：私が見てきた東日本エリアの酪農        |      |               |
|             | 報告者：雪印種苗(株)釧路営業所 トータルサポート室 |      |               |
|             | 室長 松本 啓一 氏                 |      |               |
| 11月22日      | 第5回幹事会                     | 12名  |               |
| 11月22日      | 第5回根釧の美味しいチーズパーティー         | 122名 |               |

2025年  
 1月29日 第6回幹事会 10名  
 3月17日 【延期】第7回幹事会  
 3月17日 【延期】3月例会  
 テーマ：失敗から始まった牧場経営  
 ～「自然のままに在る牛乳」を全国へ～  
 報告者：(株)養老牛山本牧場 W.E.C  
 代表取締役 山本 照二 氏

[幹部大学同窓会]

2024年  
 4月8日 第28回定時総会 14名  
 5月20日 第1回幹事会 5名  
 6月21日 6月例会（第31期幹部大学修了生 歓迎例会） 12名  
 テーマ：「仕事をするうえで大切にしていること」  
 7月9日 第2回幹事会 3名  
 8月29日 第3回幹事会 4名  
 10月9日 10月オープン例会 9名  
 テーマ：北海道における鉄道の発展と現状  
 ～道東を中心に～  
 講師：釧路公立大学 名誉教授 宮下 弘美 氏  
 10月24日 釧路公立大学ゼミ生との交流会 40名  
 テーマ：あなたが感じる釧路の魅力を教えてください!!  
 11月6日 第4回幹事会 3名  
 12月20日 12月例会&望年会 8名  
 映画：『アメリカン・ユートピア』  
 講師：釧路公立大学 名誉教授 高野 敏行 氏

2025年  
 1月8日 第5回幹事会 7名  
 2月12日 第6回幹事会&幹事新年会 5名  
 3月24日 第7回幹事会 6名

自主ゼミナール・同好会

[ノイズ倶楽部]

2024年  
 4月17日 打合せ 4名  
 5月15日 打合せ 6名  
 7月11日 打合せ 6名  
 8月31日 2024 Beer Festa 50名

[ゴルフ同好会]

2024年  
 5月25日 5月例会 15名  
 6月22日 ゴルフ同好会&青年部みけた会 合同例会 11名  
 9月1日 9月例会 12名  
 10月19日 【中止】10月例会&納会 15名  
 10月30日 【延期後】最終戦 10名

2025年  
 2月5日 幹事打合せ 4名

[ツーリングクラブ]

2024年  
 6月22日 6月例会 4名  
 テーマ：紋別方面  
 7月21日 7月例会 6名  
 テーマ：知床方面  
 8月5日～9日 四泊例会 6名  
 テーマ：東北視察・ツーリング  
 9月29日 9月例会 6名  
 テーマ：美幌・清里方面

2025年  
 1月24日 新年会 8名  
 テーマ：魚々路ととろ 釧路栄町店

共育・求人活動

[社員研修会]

2024年  
 9月5日 営業社員ステップアップ研修 19名  
 テーマ：18年の営業経験から得たもの  
 報告者：(株)パックロジ 代表取締役 齊藤 和也 氏  
 (釧路地域会員)

[第32期幹部大学]

2025年  
 1月10日 第1講 7名  
 テーマ：良好な人間関係の築き方  
 講師：釧路工業高等専門学校 教授 三島 利紀 氏  
 1月17日 第2講 8名  
 テーマ：地域経済の特徴と課題  
 講師：釧路公立大学 地域経済研究センター  
 センター長 中村 研二 氏  
 1月24日 第3講 9名  
 テーマ：個人のキャリア形成  
 ～意味形成と認知バイアス～  
 講師：釧路公立大学 教授 加藤 一郎 氏  
 1月31日 第4講 9名  
 テーマ：文章が持つ力  
 講師：釧路工業高等専門学校  
 名誉教授 小田島本有 氏

2月7日 第5講 9名  
 テーマ：幸福とは何か  
 講師：釧路公立大学 名誉教授 高野 敏行 氏  
 2月14日 第6講 9名  
 テーマ：アイヌと和人  
 講師：釧路市立博物館 学芸員 城石 梨奈 氏  
 2月21日 第7講 9名  
 テーマ：中小企業を取り巻くDXの波  
 講師：(一社)釧路地域DX推進協会  
 会長 中島 秀幸 氏

2月28日 第8講 9名  
 テーマ：中小企業の未来  
 講師：(株)水野商店 代表取締役 水野 泰甫 氏  
 3月14日 第32期同友会くしろ幹部大学 修了式 27名

[合同入社式]

2024年  
 4月2日 2024年合同入社式&新入社員研修会 38名  
 テーマ：これから働く皆さんに伝えたいこと  
 講師：釧路スバル自動車(株)  
 代表取締役社長 上原 彰人 氏

[合同企業説明会]

2024年  
 5月9日 2024年くしろ合同会社説明会（主催：釧路商工  
 会議所/同友会くしろ支部/釧路市） 259名  
 6月17日 採用活動におけるマーケティング手法活用セミ  
 ナー/令和6年度合同企業説明会（共催：中標津  
 町商工会/くしろ支部南しれとこ地区会/中標津  
 町/根室公共職業安定所） 127名

[UIJ ターン就職個別相談会]

2024年  
 8月23日～24日 UIJ ターン就職個別相談会 7名

講師派遣

2024年

6月5日 北海道根室高等学校

テーマ：社会人としての心構えについて

講師：根室地区会 副幹事長 前田久未子 氏

(株)前田中央薬局 代表取締役

9月27日 根室市立柏陵中学校

テーマ：職場体験学習 事前マナー講習

講師：根室地区会 幹事 田嶋 靖照 氏

(株)ナカイチ 代表取締役社長)

その他

2024年

12月4日 第1回くしろ道研実行委員会 24名

2025年

1月21日 第2回くしろ道研実行委員会 21名

2月12日 第3回くしろ道研実行委員会 21名

3月12日 第4回くしろ道研実行委員会 23名

## 議案第 2 号 2024 年度決算報告

※別紙決算書をご参照ください

2024 年度の収支決算は、収入は、19,124,685 円、支出は 17,499,035 円となり、当期経常増減額は 1,625,650 円となりました。

そこから法人特定資産へ 1,083,766 円の繰り入れを行った結果、収支である当期一般正味財産増減額は 541,884 円の黒字となりました。

主な要因としては、

- 1 事務局員の人員減により人件費、交通費、出張宿泊費等が当初予算より支出が少なかったこと。
- 2 昨年度の支部総会後に釧路市と受託契約を結んだ「UIJ ターン就職個別相談会」開催業務事業を受託したことに伴い、事業還元金約 55 万円を収入として計上したこと。

が挙げられます。

### 【収 入】

- ・**入会金還元金収入**は、入会についてはほぼ予定通り進みましたが、3 月の入会者が多く、月をまたいでの入金となるため、予算対比 66%の進捗でした。
- ・**法人運営会費収入**は、各地区会総会の懇親会費をお店等から領収証を発行し同友会会計を通さなかったため、70%の進捗でした。
- ・**社員教育負担金収入**は、幹部大学の参加費収入が当初見込みより人数が少なかったことと、当初 2 回計画していた研修会が 1 回しかできなかったため 70%の進捗でした。
- ・**受託事業収入**として釧路市からの受託事業により、110 万円の収入が計上されていますが、人件費や会合費等で全額費用となっています。
- ・経常収益の**事業還元金**は、収益事業等会計の給料手当を基に、同友会本部会計より支部に還元されたものです。

## 【支 出】

※北海道同友会の経費は、事業費と管理費に分かれており、同科目の費用が計上されています。按分比率は事業費 93：管理費 7 です。

- ・**研修会費**が予算対比で不足しているのは、幹部大学の参加費人数が少なかったことと、当初 2 回計画していた研修会が 1 回しかできなかったことが要因です。
- ・**交通費**が予算対比で不足しているのは、昨年度に比べて事務局員の人員減により、会員訪問等で車に乗る機会が減ったことが要因です。
- ・**出張宿泊費**が予算対比で不足しているのは、同じく昨年度に比べて事務局員の人員減により、宿泊を伴う出張が減ったことが要因です。
- ・**情報システム費**が予算対比で不足しているのは、対象経費の発生が予算より下回ったことが要因です。
- ・**租税公課**が予算対比で不足しているのは、消費税の負担割合が当初見込みより少なかったことが要因です。

2019 年度より「当期経常増減額」から、運転資金や部会の残高、固定資産を除く額を、特定資産化しています。

くしろ支部では、災害等に備える「災害積立特定資産」と、支部の急激な会員減少に備える「支部財政支援特定資産」として、それぞれ 541,884 円ずつ繰り入れています。

それらの金額、1,083,766 円を経常外費用として計上し、当期一般正味財産増減額は 541,884 円でした。周年行事、事務所移転、固定資産取得という 3 つの特定資産に繰り入れる予定ですが、それぞれの特定資産への繰り入れ額は、今後開催される 2025 年度の幹事会の中で協議される予定です。

そこに運転資金と部会残高、固定資産を加えた、最終的な正味財産期末残高は 24,404,246 円でした。

## 【2024 年度会計監査報告】

2025 年 4 月 17 日にくしろ事務所において会計監査を行いました。2024 年度貸借対照表・正味財産増減計算書に基づき、帳票・証票類と照合監査を行った結果、正確であり、細心の注意を払って資金の運用管理がなされていることを確認しました。

## 議案第3号 2025年度支部幹事・会計監査（支部役員）選出

| 番号 | 支部内役職 | 氏名     | 役職            | 企業名            |
|----|-------|--------|---------------|----------------|
| 1  | 幹事    | 曾我部 元親 | 代表取締役         | 北泉開発(株)        |
| 2  | 幹事    | 端 雄一郎  | 代表取締役         | (株)ハタ建材        |
| 3  | 幹事    | 山本 連英  | 代表取締役社長       | (株)ヤマレン        |
| 4  | 幹事    | 藤本 達也  | 代表取締役         | 渡邊清掃(株)        |
| 5  | 幹事    | 羽苅 洋   | 代表取締役社長       | (株)釧路製作所       |
| 6  | 幹事    | 三上 葉月  | 代表取締役         | (株)美警          |
| 7  | 幹事    | 成澤 則充  | 代表取締役社長       | (株)ナリテツ        |
| 8  | 幹事    | 中嶋 均   | 代表取締役         | カキキン(有)        |
| 9  | 幹事    | 出口 将平  | 代表取締役         | (株)丸物出口興産      |
| 10 | 幹事    | 坪井 智裕  | 代表取締役         | 弟子屈車輛興業(株)     |
| 11 | 幹事    | 多田 征人  | 代表取締役         | (株)多田塗装工業      |
| 12 | 幹事    | 渡部 孝   | 代表取締役         | (株)渡部設備        |
| 13 | 幹事    | 早川 元   | 代表取締役         | (株)マルコシ・シーガル   |
| 14 | 幹事    | 近藤 孝広  | 代表取締役         | 近藤建設(株)        |
| 15 | 幹事    | 小林 浩   | 取締役           | (有)小林自動車整備工場   |
| 16 | 幹事    | 宮原 崇成  | 代表取締役         | (株)宮原組         |
| 17 | 幹事    | 小黒 雅臣  | 代表取締役         | 浜中保険(有)        |
| 18 | 幹事    | 竹森 英彦  | 代表取締役         | (株)摩周調剤薬局      |
| 19 | 幹事    | 成瀬 司   | 代表取締役         | (株)カーロード       |
| 20 | 幹事    | 残間 巖   | 代表取締役社長       | (株)残間金属工業      |
| 21 | 幹事    | 上原 彰人  | 代表取締役社長       | 釧路スバル自動車(株)    |
| 22 | 幹事    | 小野 徹   | 代表取締役社長       | (株)松立鋼機        |
| 23 | 幹事    | 佐藤 公一郎 | 代表取締役社長       | (株)山一佐藤紙店      |
| 24 | 幹事    | 吉田 勝幸  | 代表取締役         | (株)マルカツ 吉田新聞店  |
| 25 | 幹事    | 安田 浩佑  | 代表取締役         | (株)LINK-S      |
| 26 | 幹事    | 山崎 大介  | 根室管内エリアマネージャー | 菱中産業(株) 中標津営業所 |
| 27 | 幹事    | 信太 宏介  | 専務取締役工場長      | 信太クリーナース(株)    |
| 28 | 幹事    | 杉本 眞美  | 会長            | 西興建設(株)        |
| 29 | 幹事    | 斉藤 和芳  | 常務取締役         | 丸中釧路中央青果(株)    |
| 30 | 幹事    | 売場 純   | 代表取締役社長       | (有)エスエルシー      |
| 31 | 幹事    | 福井 克美  | 代表取締役         | (株)トーテック       |
| 32 | 幹事    | 亀岡 孝   | 代表取締役         | 総合設備(株)        |
| 33 | 幹事    | 高岡 一朗  | 代表取締役         | 根室スチレン(株)      |
| 34 | 幹事    | 長江 勉   | 取締役           | 長江建材(株)        |
| 1  | 会計監査  | 北山 幸徳  | 税理士           | 北山幸徳税理士事務所     |
| 2  | 会計監査  | 中井 厚志  | 代表取締役         | 日章運輸機工(株)      |

※役職は第1回支部幹事会で互選されたものです。（順不同・敬称略）

### <企業づくり>

- ・経営指針成文化運動の促進を続け、人を生かす経営の実践で魅力ある企業づくりに取り組もう
- ・採用活動、社員教育を通して社員が定着する職場環境を構築し、企業体質の強化に努めよう

### <地域づくり>

- ・中小企業憲章の基本理念を再確認し、他団体と連携して中小企業振興基本条例のさらなる具体化を目指し、持続可能な地域づくりを進めよう
- ・根釧の優位性を再確認し、会員企業間の連携を広めよう

### <同友会づくり>

- ・自主・民主・連帯の精神で、仲間づくりの輪を根釧の地に広げよう
- ・会員と事務局が共に学びあい、会員に寄り添う支部づくりを進めよう
- ・第 40 回全道経営者“共育”研究集会 in くしろを成功させ、次の 10 年に向け互いの絆を深めよう

## ◎ 支部方針に基づいた地区会の 2025 年度活動方針

### ≪厚岸地区会≫＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝

1. くしろ道研（9/26）に向け、支部と協力し成功を収めるよう進めて参ります。
2. 地域経済を守る防波堤として中小企業は存在します。企業が生き残るために会員講師や専門家を招いて例会を開催します。
3. 今の厚岸町を形作った人々の取組を改めて学び、厚岸町の活性化に繋げて参ります。
4. 厚岸翔洋高校教員との懇談会を開催し、地元の高校生から選ばれる企業づくりを進めて参ります。

### ≪摩周地区会≫＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝

1. 「弟子屈町中小企業基本条例」を大いに活用した地域経済振興策の検討と要望を発信していきます。役場、商工会、観光協会、農協と連携し政策提言に向けての勉強会を開催し、協議会の再構築を検討していきます。
2. 地元教育機関との連携を深め、高校だけでなく、小学生・中学生も対象としたキャリア教育に取り組みます。また、地域での人材育成の必要性和可能性をくしろ支部全体へ提起するため、他地区会との連携も深めます。
3. 激変する情勢にも対応できる強い企業づくりを目指し、会員歴や業種の垣根を越えた経験と知識の交流を広げる例会を企画します。
4. 行政や商工会等、他団体と連携しながら地域の要望に応える勉強会を企画・開催し、地域・経営課題の解決を目指します。

### ≪標茶地区会≫＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝

1. 標茶高校などの教育機関と連携し、企業経営者による講話や地元企業情報の発信、1 DAY インターンシップなどを開催し、地域の将来を担う若者の地元定着を目指します。
2. 地域行政や地域団体との連携を強化し、地域社会や会員の課題解決に積極的に取り組みます。
3. 会員の要望を反映したテーマの例会や地元企業の課題を抽出したオープン例会を開催し、活動の充実化と会員数の維持・増強を図ります。
4. くしろ道研が盛会裏に終わられるよう、支部と連携・協力し、準備を進めます。

### ≪ルパン浜中地区会≫＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝＝

1. 会員同士が互いに知りあう活動や、地域の歴史について学ぶ企画を展開します。（レクレーション企画による会員交流や歴史をテーマとした例会など）
2. 霧多布高校など教育機関との更なる連携を推進します。（浜中町の未来を担う生徒・子ども達に地域企業への理解促進を図る活動など）
3. 「第 40 回全道経営者“共育”研究集会 in くしろ」を成功させよう。（ルパン浜中地区会からの複数名での参加や、地区会間の連携の強化など）

## ◀南しれとこ地区会▶=====

1. 同友会の原点を大切に、3つの目的に沿った学びあい活動を展開しよう  
同友会の原点である「異業種で集い、語り合い、学びあう」スタイルを大切に、自己研鑽と、地域発展を見据えた企業づくりのために、地域の課題や自社の悩みを話し合う例会、事業承継、経営指針づくりの重要性喚起のための例会、会員報告例会などを開催します。
2. 会員歴に関わらず参加しやすい学びの場づくりを目指そう  
各委員会・プロジェクト・例会で会員のニーズに応え、様々な世代が参加でき、会員同士の関係性を構築する交流の場づくりを進めます。また、青年経営者・企業幹部の活躍の場を増やします。
3. 中小企業振興基本条例に基づいた地域づくりを推進しよう  
地区会内の全ての自治体が条例制定済みであることから、地区会として積極的に行政や町議会、関係団体などと連携・交流を図ります。また、制定から年数が経過しているため、定期的に条例に関する例会を開催し、会員に周知していきます。
4. くしろ支部各地区会との交流と連携を促進しよう  
くしろ支部では7地区会が活動を展開しています。支部・各地区会企画や全道・全国企画への積極的な参加を呼びかけ、各地区会との交流を深めるだけでなく、広域の会員間連携を図ります。
5. 第40回全道経営者“共育”研究集会 in くしろ を成功させよう  
今年は全道経営者“共育”研究集会(道研)がくしろで開催されます。南しれとこ地区会としても3支部合同10年目という節目の年です。地区会として道研を盛り上げ、各地区会とも連携を図り、成功を目指します。

## ◀別海地区会▶=====

### ◇2025年度スローガン：共通価値の創造～パーパス経営が創る成長の未来

1. 会員経営者が成長するための活動を展開します。経営者の成長が企業の成長につながり、最終的には地域の成長につながります。経営者としての在り方を学ぶため、金融、税務、人材育成、経営戦略、事業継承など、あらゆる業種に共通する経営課題をテーマとした例会を開催します。
2. くしろ支部の他地区会の経営者を講師に招き、グローバルな視点で学びを深めます。
3. 地域と共に歩む組織として、地元教育機関との連携による若者の育成や、地域医療を守る「医良同友」の推進を図り、中小企業振興基本条例を活用したまちづくりに貢献します。
4. 経営指針成文化運動を通して支部・全道・全国の会員と交流し、地域においての同友会活動の価値を高めます。

◀根室地区会▶=====

◇2025 年度スローガン：切磋琢磨 次の 10 年に向かって～*Toward the*

*Future*～

1. 生き残れる企業の経営者として見識を高め、成長しよう
2. 目まぐるしく変わる経営環境に対応できる企業体質を作ろう
3. 10 年後を見据え、今何をすべきかを考えよう
4. 経営指針の成文化を進めよう
5. 全道経営者“共育”研修集会 in くしろを成功させよう
6. 地元企業で働くという選択をしてもらえる魅力ある企業となろう
7. 会員間の交流を行い、学び合える関係をつくろう
8. 同友会活動を広げ、共に切磋琢磨する仲間を増やそう

## ◎ 支部方針に基づいた各委員会の 2025 年度活動方針

### ≪組織委員会≫

1. 新会員や既存会員のフォローに取り組み、会合に参加したくなる雰囲気づくりを行う。
2. 経営に悩みや課題を持つ経営者に声をかけ、支部で掲げた会員目標 750 社を目指す。

### ≪経営指針委員会≫

激変する情勢の中で、企業経営の柱となる経営指針。中小企業における労使関係の見解の精神を学び、「経営指針」の作成・浸透・実践、働き方改革やデジタル化への対応などによって、同友会が提唱する「21世紀型企業」づくりを推進します。

1. くしろ支部内での経営指針づくり活動を支援します。
2. 経営指針を実践している企業から学ぶ機会を作ります。
3. 経営指針研究会修了生のフォローアップをします。
4. 企業変革支援プログラム Ver.2 の活用に向けて、委員会内で学ぶ機会を作ります。

### ≪求人委員会≫

1. 学校や行政、関係団体と連携しながらキャリア教育やインターンシップ、教職員との懇談会などを通じて若者に「働くこと」の意義を伝えるとともに、地域と共に生きる中小企業の役割や魅力を発信する取り組みを行う。
2. 各業種において深刻な採用難が叫ばれる中、「社員が働きやすい環境づくり」に取り組むための勉強会やセミナーを企画・発信し、会員企業の定着率向上に寄与する活動を行う。
3. 6月に札幌で開催される「共同求人・社員教育活動全国交流会 in 北海道」に、くしろ支部からも多くの会員が参加し、北海道発祥である共同求人の理念をしっかりと学び、あらためて「人を生かす経営」について委員会内で深めあう。

### ≪共育委員会≫

1. 新入社員、若手社員、中堅社員、幹部社員と様々な層を対象にした社員研修の開催を通して、経営者も「共に学ぶ」場を設けます。
2. 委員会体制のさらなる強化を図ることで、より多くの会員企業の期待に応える社員研修を企画します。
3. 幹部大学同窓会との連携を強め、研修企画などを通じて共育の浸透を進めます。

### ≪政策委員会≫

根拠地域の基幹産業である酪農・水産産業が変革を迎える中、業界や地域が連携し新たな食関連産業の創出や物流問題への提言、リバーサイドの活性化や遊休資産の活用、観光産業の更なる発展に向け調査研究を行い、長期・短期的な施策を実践します。

1. 産学官連携…条例、円卓会議、行政や金融機関との懇談など
2. IT・物流…ICT化、物流（流通）における企業・産業間連携の可能性など
3. 観光…リバーサイド活性化、遊休資産の活用、地域資源の再発見など

### ≪経営厚生労働委員会≫

1. 労使見解をベースに「経営」「厚生」「労働」の課題について時流に沿ったテーマの勉強会を企画して、会員企業へ情報発信を行う。
2. 事業承継課題や BCP 策定など中小企業が抱える課題に着目し、事業継続のための取り組みを進める。

## ◎くしろ支部各部会 2025 年度活動方針

### ◀くしろ支部青年部▶=====

1. 青年経営者・幹部社員として、今の時代に要求される総合的な能力を身につけるため、学びと実践のサイクルを目指します。
2. 地域経済の 10 年後を担う次世代リーダー発掘の場とし、ともに未来を語れる仲間を地域に拡げます。
3. 全道・全国行事に参加し、学びを自社と、青年部に還元します。

#### ■みけた会

##### 【活動テーマ】 次の 10 年へ

- ① メリハリをつけた例会と懇親会を通じ、会員間の絆を強め互いに成長し合おう。
  - ・同友会の原点に返って、会員が 1 つのテーマについてじっくり学ぼう。
  - ・外部から講師を招き、他地域の先進的な経営実践・文化・地域性から学び、より実りのある例会にしよう。
- ② 全道・全国規模の活動、特に、全道青年部交流会や青年経営者全国交流会への参加も含め積極的に呼びかけ、青年部としての学びと親睦を深めます。
- ③ 新会員の加入は、みけた会の活動に新風を吹き込みます。地区会例会や支部活動にも積極的に参加し、会内外に活動を PR し 50 名を目標に会員増強を行います。

#### ■獏（ばく）の会

##### 【活動テーマ】 語り合おう！学びあおう！成長しよう！

#### ■山高会

##### 【活動テーマ】「磨励自彊（まれいじきょう）」

##### ～己を過信せず努力を怠らない姿勢が栄光につながる～

コロナによる影響をほとんど感じなくなりましたが、以前と同じ状態に戻ったわけではありません。これからも何かのきっかけで似たような状況に陥る可能性は十分にあります。これからの担う世代として、未来を見据え、どんな波にも適応してけるよう学びを深めていきます。

### ◀あゆみの会▶=====

2～3 カ月に 1 回程度の例会を開催します。

1. 経営者や経営幹部だけでなく、社員が参加しやすい例会を企画し、あゆみの会の活性化を目指します。
2. 地域の文化や歴史に焦点をあてた例会を実施し、学ぶ場づくりに取り組みます。

## ≪ICT ミライラボ≫ =====

### 1. 定期的な例会を開催し、支部内のデジタル化の推進に寄与します。

- ① 部会内での報告例会を開催し、知識と経験を交流しあいます
- ② 他地区会や他部会との合同例会を企画し、交流を展開します
- ③ 他団体との連携をはかり、時流にあわせた勉強会を開催します

### 2. 新しい仲間を募り、ICT ミライラボの活性化を図ります

- ① 新会員に積極的に声掛けを行い、会運営の活性化を図ります
- ② 地区会と例会を共催し、ICT ミライラボの活動周知に取り組みます

## ≪釧根農業経営部会≫ =====

### 2025 年度活動方針

1. 企業家を目指す農業者や関連業者が集まり、異業種交流を推進し互いの経験交流を自社の経営に活かす取り組みを行います。
2. 釧根農業経営部会が地域の産業クラスターとしての役割を担い、生産・加工・流通のあらゆる業種が学びあい、根釧地域の活性化を図ります。

### 2025 年度活動計画

1. 時流を先取りする例会を開催
2. 農業や関連業種の先進地・先進企業の視察を開催
3. 会員企業の理念・経営体験を報告する例会を開催
4. 根釧地域にチーズ文化を根付かせるためのパーティーを開催
5. 食肉加工センターの動向について関係者から学ぶ例会を開催

## ≪同友会くしろ幹部大学同窓会≫ =====

### 1. 幹部大学での学びの深化と拡大を目指し活動を行います。

- ① 幹部大学での学びを更に深めるため、様々なテーマの例会を行います。
- ② 地域の教育機関や支部・地区会、他団体などと連携した例会を行います。
- ③ 共育委員会との連携し、社員共育プログラムに企画段階から積極的に関与します。

### 2. 会内での交流を深め、人間的なつながりを深めます。

- ① 第 32 期修了生を歓迎し、共に学びを深め合います。
- ② 全員が平等な立場で、相互に知識・経験を交流し合います。
- ③ 支部例会に積極的に参加し、異業者の経営者・社員との交流を図ります。

### 3. 主体的な組織運営を目指します。

- ① 会内の役割分担などを通じ、それぞれが主体的に活動の出来る会を目指します。
- ② 同窓会の組織運営を自社に持ち帰り、これからを担う幹部社員としての気概を持って実践します。

## ◎くしろ支部各同好会の 2025 年度活動方針

### ≪ノイズ倶楽部≫=====

1. 音楽という共通の趣味を通じ、ノイズ倶楽部メンバーの交流と絆を深めます。
2. 演奏発表会を開催し、会内の交流を促進します。

### ≪ゴルフ同好会≫=====

1. 例会活動計画に基づき、定期的なゴルフ例会を開催し、会員間の交流を深めましょう。
2. 毎回定員を目指し、積極的に参加しましょう。
3. 他支部や部会・同好会とのゴルフ交流会を開催し、趣味を通じて支部や地域を超えた会員間交流を深めましょう。

### ≪ツーリングクラブ≫=====

根釧や十勝地域へのツーリング、道北・道央方面の連泊ツーリングと納会を実施します。

## 議案第 5 号 2025 年度予算

※別紙予算案をご参照ください。

※表の増減額は対前年度予算との比較になっていますが、下記の説明は前年度実績との比較となっています。

### 【収 入】

受取還元金入会金は 40 社の新規入会と 5 社の再入会を想定し 645,000 円を計上しました。

受取還元会費については、2024 年度に全道財務法人運営委員会や全道理事会で議論が行われ、事務局員の人件費、事務所の家賃、水道光熱費といった固定費を本部に移管し、代わりに還元金の単価を従来の 1 名あたり月額 1,150 円から 260 円に変更することになったことから、今年度は 2,308,800 円を計上しております。

学び合い活動事業収入、社員教育収入については前年度実績を踏まえつつ、各委員会や部会の活動計画等も考慮して予算組を行いました。

事業還元金、受託事業収入はそれぞれ 0 円となっていますが、釧路市との UIJ ターン事業契約が 6 月頃を予定しているため、予算に計上できないためです。受託事業収入は 1,100,000 円、事業還元金は約 60 万円の収入を見込んでいます。

よって、今年度の経常収益計は 10,943,800 円となります。

### 【支 出】

給料手当、水道光熱費、賃借料については本部での管理となるので、費用は発生しません。

減価償却費が前年度実績より増額となっているのは、事務局のコピー機を新たにリース契約したことに伴い、570,240 円を計上したためです。

諸謝金が前年度実績より増額となっているのは、会計業務の一部外部委託が今年度から通年を通して発生するため、10 万円ほど増えております。

また、会合費の中には、今年度も各地区会に通常どおり 1,500 円×会勢の活動補助を設定しております。

よって、今年度の経常費用計は、12,075,961 円となります。

当期経常増減額は、1,132,161 円の赤字となり、正味財産期末増減額は 23,272,085 円となります。

赤字の要因としては、釧路市との UIJ ターン事業契約の金額を予算に反映させることができないことと、リースアップしてから長年使用していた事務局のコピー機が壊れたことにより、新たにリース契約を結んだため、その金額を今年度から新たに計上することになったためです。

## 議案第 6 号 全道総会代議員の選出

一般社団法人北海道中小企業家同友会第 57 回定時総会代議員(案)

○くしろ支部選出代議員(定数 39 名) (順不同・敬称略)

| No. | 地区会   | 氏名     | 会社名               | 役職       |
|-----|-------|--------|-------------------|----------|
| 1   | 釧路地域  | 曾我部 元親 | 北泉開発(株)           | 代表取締役    |
| 2   | 釧路地域  | 羽苧 洋   | (株) 釧路製作所         | 代表取締役社長  |
| 3   | 釧路地域  | 三上 葉月  | (株) 美警            | 代表取締役    |
| 4   | 釧路地域  | 佐藤 公一郎 | (株) 山一佐藤紙店        | 代表取締役社長  |
| 5   | 釧路地域  | 小野 徹   | (株) 松立鋼機          | 代表取締役社長  |
| 6   | 釧路地域  | 成瀬 司   | (株) カーロード         | 代表取締役    |
| 7   | 釧路地域  | 吉田 勝幸  | (株) マルカツ 吉田新聞店    | 代表取締役    |
| 8   | 釧路地域  | 残間 巖   | (株) 残間金属工業        | 代表取締役社長  |
| 9   | 釧路地域  | 上原 彰人  | 釧路スバル自動車(株)       | 代表取締役社長  |
| 10  | 釧路地域  | 長江 勉   | 長江建材(株)           | 取締役      |
| 11  | 釧路地域  | 福井 克美  | (株) トーテック         | 代表取締役    |
| 12  | 釧路地域  | 亀岡 孝   | 総合設備(株)           | 代表取締役    |
| 13  | 釧路地域  | 森下 亮   | (有) 北創運輸          | 代表取締役    |
| 14  | 厚岸    | 成澤 則充  | (株) ナリテツ          | 代表取締役社長  |
| 15  | 厚岸    | 中嶋 均   | カキキン(有)           | 代表取締役    |
| 16  | 厚岸    | 宮原 崇成  | (株) 宮原組           | 代表取締役    |
| 17  | 摩周    | 坪井 智裕  | 弟子屈車輛興業(株)        | 代表取締役    |
| 18  | 摩周    | 竹森 英彦  | (株) 摩周調剤薬局        | 代表取締役    |
| 19  | 標茶    | 多田 征人  | (株) 多田塗装工業        | 代表取締役    |
| 20  | 標茶    | 小林 浩   | (有) 小林自動車整備工場     | 代表取締役社長  |
| 21  | ルパン浜中 | 出口 将平  | (株) 丸物出口興産        | 代表取締役    |
| 22  | ルパン浜中 | 小黒 雅臣  | 浜中保険(有)           | 代表取締役    |
| 23  | 南しれとこ | 渡辺 政之  | すまいる80            | 代表       |
| 24  | 南しれとこ | 雨宮 慶一  | 雨宮印刷(株)           | 代表取締役    |
| 25  | 南しれとこ | 端 雄一郎  | (株) ハタ建材          | 代表取締役    |
| 26  | 南しれとこ | 齊藤 貢   | 小針土建(株)           | 執行役員経理部長 |
| 27  | 南しれとこ | 濱名 健一  | (株) 浜名工務店         | 代表取締役    |
| 28  | 南しれとこ | 渡部 孝   | (株) 渡部設備          | 代表取締役    |
| 29  | 南しれとこ | 葭原 聡   | 釧根開発(株)           | 取締役総務部長  |
| 30  | 南しれとこ | 佐藤 博之  | (株) ビジネスホテルさとう    | 代表取締役    |
| 31  | 南しれとこ | 細谷 俊輔  | (有) 細谷設備          | 代表取締役    |
| 32  | 別海    | 藤本 達也  | 渡邊清掃(株)           | 代表取締役    |
| 33  | 別海    | 近藤 孝広  | 近藤建設(株)           | 代表取締役    |
| 34  | 別海    | 木嶋 悦寛  | (有) ケイ・クリーンサービス   | 代表取締役    |
| 35  | 根室    | 魚谷 直世  | (株) ナオエー石油        | 代表取締役    |
| 36  | 根室    | 山本 連英  | (株) ヤマレン          | 代表取締役社長  |
| 37  | 根室    | 早川 元   | (株) マルコシ・シーガル     | 代表取締役    |
| 38  | 根室    | 滑川 明宏  | 双葉電気(株)           | 専務取締役    |
| 39  | 根室    | 辻 俊輔   | (株) NF アセットプランニング | 代表取締役    |

# 2025年度 くしろ支部組織図

